

# Kingdom of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development

Charitable Society for Orphans Care in Bisha ( Raafah)

Registration No : 625

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المملكة العربية السعودية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بيشة (رافة)

المسجلة برقم ٦٢٥

الرقم .....

التاريخ: .....

المشروعات .....

معاً لخير جوار .. في دار القرار

## سياسة إدارة المخاطر



@ itambisha

itam.bisha

itam\_bisha

0507200678

0176222107

itam.bisha@gmail.com

بيشة \_ وسط البلد \_ حي الربيع ص- ب : 9345 - الرمز البريدي : 67616



SA

4680000130608010009895



SA

0215000999114552770002



SA

8710000042136967000102



SA

4305000068220022000000

# Kingdom of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development

Charitable Society for Orphans Care in Bisha ( Raafah)

Registration No : 625

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
سياسة إدارة المخاطر



معاً لخير جوار .. في دار القرار

المملكة العربية السعودية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بيشة (رافة)

المسجلة برقم ٦٢٥

الرقم .....

التاريخ: .....

أهداف السياسة:

المشروعات .....

- ضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية بمعرفة المخاطر المتوقعة وكيفية إدارتها.
- توحيد منهجية لتوقع ودراسة المخاطر المحتملة وتحديدها وقياسها وتحديد الآثار المحتملة لها على أهداف الجمعية ومشاريعها واستثماراتها وأصولها والتخطيط لكيفية الاستجابة والسيطرة عليها.

مجالات التطبيق:

- مجلس الإدارة.
- الإدارة التنفيذية.
- مدراء المشاريع.
- الخطة الاستراتيجية.

السياسات ذات العلاقة:

- سياسة التخطيط التشغيلي والاستراتيجي.
- سياسة إدارة المشاريع.



@ itambisha

itam.bisha

itam\_bisha

0507200678

0176222107

itam.bisha@gmail.com

بيشة \_ وسط البلد \_ حي الربيع ص- ب : 9345 - الرمز البريدي : 67616



SA 4680000130608010009895  
SA 0215000999114552770002  
SA 8710000042136967000102  
SA 4305000068220022000000

# Kingdom of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development

Charitable Society for Orphans Care in Bisha ( Raafah)

Registration No : 625

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
سياسة إدارة المخاطر



المملكة العربية السعودية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بيشة (رافة)

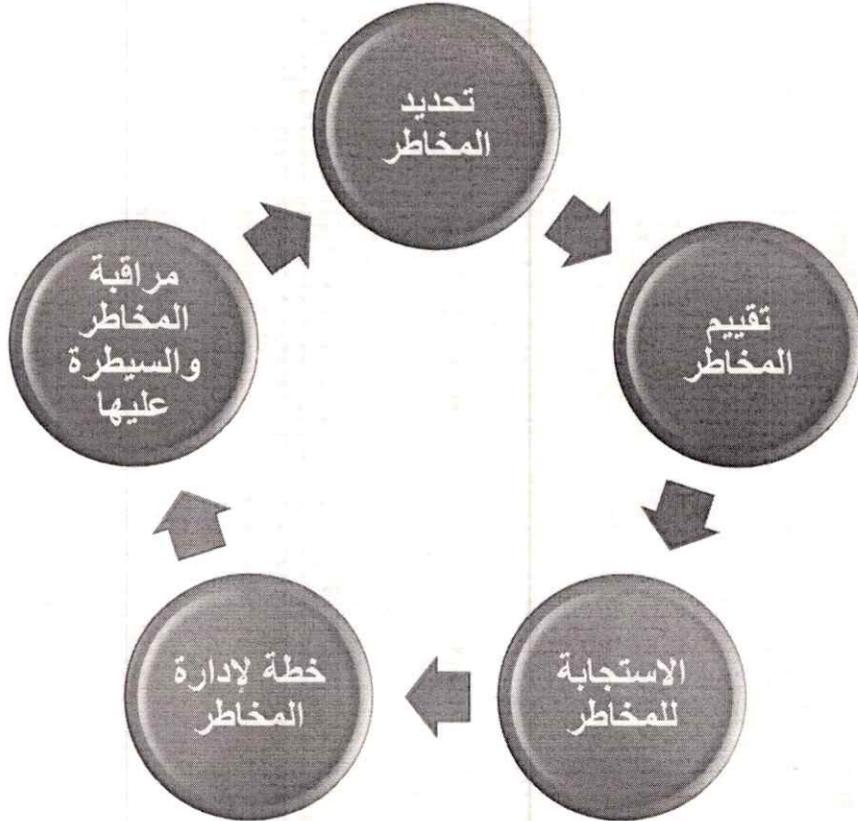
المسجلة برقم ٦٢٥

الرقم .....  
التاريخ: .....

المشروعات .....

معاً لخير جوار .. في دار القرار

## مراحل تنفيذ إدارة المخاطر



## المرحلة الأولى: تحديد المخاطر:

حيث يتم تحديد وتوثيق كل المخاطر التي قد تؤثر على الجمعية واستراتيجيتها ومشاريعها واستثماراتها ولتحديد هذه المخاطر هناك خطوتان:

١. تعريف مجالات المخاطر المحتملة: حيث يتم حصر كافة المخاطر المحتملة التي تواجه الجمعية في طريقها لتحقيق أهدافها الاستراتيجية وتشمل المجالات المحتملة للمخاطر ما يلي:

- مخاطر اقتصادية.
- مخاطر قانونية وتشريعية.
- مخاطر تقنية وتشغيلية.
- مخاطر إدارية وتنظيمية.
- مخاطر الأوقاف والاستثمارات.



@ itambisha  
itam.bisha  
itam\_bisha  
0507200678  
0176222107  
itam.bisha@gmail.com



بيشة \_ وسط البلد \_ حي الربيع ص- ب : 9345 - الرمز البريدي : 67616  
SA 4680000130608010009895  
SA 0215000999114552770002  
SA 8710000042136967000102  
SA 4305000068220022000000

# Kingdom of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development

Charitable Society for Orphans Care in Bisha ( Raafah)

Registration No : 625

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
سياسة إدارة المخاطر



المملكة العربية السعودية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بيشة (رافة)

المسجلة برقم ٦٢٥

الرقم .....

التاريخ: .....

المشروعات .....

٢. تحديد المخاطر الخاصة حسب فئات المخاطر: معاً لخير جوار، في دار القرار

- يقوم فريق التخطيط الاستراتيجي وأصحاب المصلحة وفرق الإدارات بعمل جلسات عصف ذهني لحصر المخاطر المتوقعة حسب خبراتهم في تنفيذ الخطط الاستراتيجية أو المشاريع السابقة وينتج عن ذلك سجل بالمخاطر المتوقعة بالشكل التالي.

اسم المخاطرة	الحالة	الاحتمال	الأثر	مجموع نقاط المخاطرة	استراتيجية الاستجابة	الشخص المسؤول

- عملية تحديد المخاطر عملية مستمرة حيث يستمر تحديد المخاطر حتى أثناء تنفيذ الخطة الاستراتيجية أو المشاريع وذلك بسبب تطور المخاطر وظهور مخاطر جديدة أثناء التنفيذ.

## المرحلة الثانية: تقييم المخاطر

ويقصد بها عملية التحديد الكمي للمخاطر المحددة في عملية تحديد المخاطر ويتناول تقييم المخاطر جانبيين من تقييم المخاطر:

١. تحديد احتمالية حدوث المخاطر.
٢. تحديد أثر حدوث المخاطر.
٣. ترتيب أولوية المخاطر بعد تحديد تصنيف المخاطر حسب الاحتمالية والأثر.



@ itambisha

itam.bisha

itam\_bisha

0507200678

0176222107

itam.bisha@gmail.com

بيشة \_ وسط البلد \_ حي الربيع ص- ب : 9345 - الرمز البريدي : 67616



SA 4680000130608010009895  
SA 0215000999114552770002  
SA 6710000042136967000102  
SA 4305000068220022000000

# Kingdom of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development  
Charitable Society for Orphans Care in Bisha ( Raafah)  
Registration No : 625

سياسة إدارة المخاطر



المملكة العربية السعودية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية  
الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بيشة (رافة)  
المسجلة برقم ٦٢٥

الرقم .....

التاريخ: .....

معاً لخير جوار .. في دار القرار

المشروعات .....

## مصفوفة تقييم المخاطر

الاحتمالية	منخفض	١	٢	٣
	متوسط	٢	٤	٦
	مرتفع	٣	٦	٩
		منخفض	متوسط	مرتفع
	الأثر			
عالية بشكل غير مقبول يجب إيقاف النشاط والتعديل لبتضمن خطط وإجراءات علاجية				٦ - ٩ مخاطر كبرى
مقبولة لكن يجب إدارتها بحيث تضل في أدنى مستوى عملي منطقي. يمكن البدء بالنشاط بشرط الإدارة والتعديل.				٣ - ٤ مخاطر متوسطة
مقبولة دون الحاجة لاتخاذ اجراء. لا يتطلب اتخاذ اجراء ما لم يكن تصعيد المخاطر ممكناً.				١ - ٢ مخاطر منخفضة

### المرحلة الثالثة: الاستجابة للمخاطر:

تفرز المخاطر حسب الأولوية يتم تحديد استراتيجية للاستجابة للمخاطر ذات الأولوية العليا حسب إحدى الاستراتيجيات التالية:

- تجنب المخاطرة: ويقصد ترك العمل أو العمل بشكل مختلف لتجنب حدوث المخاطرة.
- تحويل المخاطرة: ويقصد بها نقل أو مشاركة بعض جوانب المشروع أو الاستثمار مع طرف ثاني خارج الجمعية كاستشاريين أو مقاولين أو شركاء...
- التخفيف من المخاطرة: ويقصد بها التقليل من احتمالية أو أثر المخاطرة بوضع حلول عملية لذلك.
- قبول المخاطرة: ويتم استخدام هذه الاستراتيجية عند تقييم المخاطرة من حيث بأنها معقولة الاحتمالية والتأثير وأن كلاً من الاحتمالية والتأثير لن يتغيرا.
- معالجة الخطر: معظم حالات الخطر ستكون ضمن هذه الفئة، حيث يتم احتواء الخطر من خلال اتخاذ إجراءات وقائية للتعامل معه أو للحد منه.
- إنهاء الخطر: حيث يتم اتخاذ بعض الإجراءات التي تزيل الخطر بشكل جذري، مثل استخدام طرق مختلفة لتنفيذ العمل، أو تكنولوجيا مختلفة، والتي تجعل الخطر غير موجود.



itambisha  
itam.bisha  
itam\_bisha  
0507200678  
0176222107  
itam.bisha@gmail.com

بيشة \_ وسط البلد \_ حي الربيع \_ ص.ب 9345 - الرمز البريدي : 67616



SA 4680000130608010009895  
SA 0215000999114552770002  
SA 8710000042136967000102  
SA 4305000068220022000000

# Kingdom of Saudi Arabia

Ministry of Human Resources and Social Development

Charitable Society for Orphans Care in Bisha ( Raafah)

Registration No : 625

بنسبة إدارة المخاطر  
سياسة إدارة المخاطر



المملكة العربية السعودية

وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

الجمعية الخيرية لرعاية الأيتام بمحافظة بيشة (رافة)

المسجلة برقم ٦٢٥

الرقم .....

التاريخ: .....

المشروعات .....

معاً لخير جوار .. في دار القرار

## المرحلة الرابعة: خطة لإدارة المخاطر

هي عملية تحديد الطريقة التي يتم من خلالها تطبيق أنشطة إدارة المخاطر وذلك بعد تحديد المخاطر والمخاطر ذات الأولوية وتحديد استراتيجيات الاستجابة المناسبة.

تحتوي خطة إدارة المخاطر على المخاطر وحالة المخاطرة في التقييم ودرجة احتماليتها وأثرها وكيفية الاستجابة لها تدون كلها في جدول سجل المخاطر كما في الجدول التالي:

سجل المخاطر:

اسم المخاطرة	الحالة	الاحتمال	الأثر	مجموع نقاط المخاطرة	استراتيجية الاستجابة	الشخص المسؤول

## المرحلة الخامسة: مراقبة المخاطر والسيطرة عليها

تعتبر الخطوة النهائية في عملية إدارة المخاطر هي مراقبة المخاطر (سجل المخاطر) باستمرار لتحديد أي تغيير في حالتها بحيث تتحول من مخاطر متوقعة إلى عوائق أو مشاكل تعيق الخطة الاستراتيجية أو المشاريع والمبادرات حيث يصبح على الإدارة مواجهة هذه المشاكل باستراتيجيات جديدة، وتقوم إدارة الجودة والتطوير في الجمعية بمراجعة قائمة المخاطر بشكل دوري خلال فترة الخطة الاستراتيجية كاملة وحتى الانتهاء بطرق مختلفة منها:

- تكرارية حدوث الخطر.
- مدى التغير في قائمة المخاطر.
- مدى فعالية الإجراءات الوقائية المتبعة ونجاحها في الحد من الخطر.
- مدى تحديث قائمة المخاطر من حيث ظهور مخاطر جديدة، وإنهاء مخاطر سابقة.

اعتماد

مجلس الإدارة

رئيس مجلس الإدارة



@ itambisha

itam.bisha

itam.bisha

0507200678

0176222107

itam.bisha@gmail.com

بيشة \_ وسط البلد \_ حي الربيع ص- ب : 9345 - الرمز البريدي : 67616



SA 4680000130608010009895  
SA 0215000999114552770002  
SA 8710000042136967000102  
SA 4305000068220022000000